

# Lập Kế Hoạch Kinh Doanh A-Z theo chuẩn Quốc tế bởi IMENTOR. Đăng ký khoá học (6 tháng) tại IMENTOR.vn

Lấy mẫu tại IMENTOR.com.vn

Mô tả lý do nhà đầu tư nên đầu tư vào bạn

Tạo bản Onesheet

Company Description: Tên, sứ mệnh, triết lý, tầm nhìn, năng lực cốt lõi, mô hình kinh doanh; Nhân hiệu, bản quyền, pháp lý; Sản phẩm dịch vụ; Thể mạnh, sự khác biệt; Lãnh đạo, founder và năng lực; Địa điểm, địa lý, hệ thống; Các giai đoạn phát triển và thành tựu; Tình trạng tài chính; Mong muốn hiện tại

Phân tích xu thế ngành hàng: Quý mô và tốc độ tăng; Thời điểm mùa vụ; Khả năng gia nhập; Mức độ công nghệ; Luật và điều kiện; Nguồn cung và hệ thống phân phối; Đặc trưng tài chính; Tốc độ thay đổi công nghệ và trend; Khả năng Toàn cầu hoá

Phân khúc và Thị trường mục tiêu: Demographics/Geographic; Lợi sống và Tầm lý hành vi, văn hoá; Hình mẫu mua hàng; Khả năng mua sản phẩm; Thị phần và xu thế; Các mức giá theo phân khúc

Phân tích đối thủ: Định vị phân khúc; Thị phần; Định vị khác biệt; Sản phẩm key; Đối thủ Global; Đối thủ gián tiếp; Đối thủ tương lai; Trở ngại gia nhập ngành hàng; Giá bán và chất lượng; Độ phủ brand; Mô hình kinh doanh, phân phối; SWOT; Concept và kênh truyền thông

Nghiên cứu sản phẩm: BCG; Mức giá; Thử nghiệm mẫu

Định vị chiến lược (Usp, Distinctive): Trend ngành; Thị trường mục tiêu; Môi trường cạnh tranh; Sức mạnh của doanh nghiệp; Xác định định vị; Đánh giá rủi ro

## Các thành tố

Bộ nhận diện: Logo; Key visual; Hình mẫu; Key Sound; Fonts; Template; Ecatalog; Intro video; Domain, web; Map; Fanpage; Bao bì tem mác

Cấu trúc thương hiệu: Chiến lược thương hiệu; Triết lý; Key message; Slogan; Tính cách

Mô hình phân phối: Trade marketing; Đối ngũ sales; Quý trình; Cơ sở vật chất, trang thiết bị; Posm

Kế hoạch truyền thông: Truyền thông bán hàng; Truyền thông thương hiệu; Customer mapping (Thông điệp, Đối tượng); Kênh tiếp cận; Digital Platform; Ý tưởng thuyết phục; Sản xuất vật liệu; Tiến hành và đo hiệu quả; Công cụ hỗ trợ

Phát triển đối tác, Mentor, Advisor; Tạo phễu khách hàng; Chăm sóc, hậu mãi

## Business Plan

Imentor.vn, Hệ sinh thái Khởi nghiệp EMI

Thực thi - vận hành hoạt động: Digital Platform, ERP; Đứt dai nhà xưởng thiết bị; Kế hoạch sản xuất; Nhân lực lao động; Tối ưu khả năng; Kiểm soát chất lượng; Thiết bị và nội thất; Quản trị nguồn lực; Cung ứng và phân phối; Giao hàng thu tiền thanh toán chăm sóc hậu mãi; R&D; Kiểm soát tài chính; Kế hoạch phòng tai nạn; Đào tạo tay nghề; Công đoàn và PR nội bộ; Văn hoá doanh nghiệp; Quan hệ chính quyền; Pháp luật ngành, cháy nổ, môi trường, an toàn VSTP; Báo cáo thuế, kiểm toán

Kế hoạch công nghệ: Mục tiêu phát triển; Kế hoạch xây dựng nền tảng số hoá; Các ứng dụng phần mềm; Các thiết bị phần cứng; Hệ thống vận thông và liên lạc; Nhân sự công nghệ

Tổ chức và quản trị: Nhân sự Key; Quy định và Quy phạm; Hệ thống nhân sự; Hệ thống cố vấn; Chuyên gia chuyên môn; Sơ đồ tổ chức hành chính; Cấu trúc quản trị; Triết lý văn hoá DN; Job description và scope of work; Lộ trình thăng tiến; Quỹ định khen thưởng và kỷ luật; Hoạt động nâng cấp EQ, IQ; Các phong trào sáng tạo đổi mới

Phát triển bền vững và trách nhiệm xã hội: Mục tiêu xã hội; Chính sách; Chứng nhận; Các hoạt động cộng đồng chính; Kế hoạch phát triển bền vững

Phát triển, các đầu mục về tăng trưởng vốn, thị trường: Mục tiêu dài hạn; Chiến lược tăng trưởng; Các đầu mục; Đánh giá rủi ro; Kế hoạch thoái vốn

## Kế hoạch tài chính

Dự án khả thi Doanh thu 3 năm; Báo cáo Doanh thu năm; Dự án dòng tiền; Bảng cân đối tài sản; Kế hoạch gọi vốn và sử dụng vốn; Các phương án dự phòng rủi ro

## Đưa kế hoạch vào hành động

Lập Plan và gửi plan: Bản thoả thuận bảo mật; Cover, phụ lục, ngày, số trang, Disclaimer; Tạo bản Electronic và bản in; Giao diện bản trình bày

Phương án Tài chính ban đầu: Vay nợ; Nguồn vốn; Góp cổ phần; Chọn đội nhóm; Số lượng và yêu cầu chuyên môn; SWOT; Thời gian, công sức đóng góp và thu nhập; Phân quyền quyết định; Xác định các vấn đề chính; Phân nhiệm vụ và timeline; Đánh giá năng lực; Thương phạt

Nguồn vốn: Gia đình bạn bè; P2P Lending; Crowdfunding; Vườn Ươm; Quỹ đầu tư; Nhà đầu tư Thiên Thần; Sharktank; Techfest, Startup Contest; NGQ, GOV; Ngân hàng, Cty tài chính; CTY đầu tư; CTY nhỏ; Tập đoàn lớn; Góp vốn từ khách hàng; ICO, IPO, OTC

## Kế hoạch nội bộ cho cty đang hoạt động

Đánh giá thực tại; Xây dựng mục tiêu; Giải quyết vấn đề vướng mắc; Tỷ suất thanh khoản; Phân tích tỷ suất; Tỷ suất lợi nhuận, P/L; ROE, ROI, ROA, EBITDA; Tỷ suất nguồn nợ; Tỷ suất hoạt động tài sản; Sản phẩm theo BCG; Nguồn khách hàng chính

## Nguồn lực

Các mối quan hệ; Nguồn hàng tốt; Ưu đãi riêng, ưu đãi chính sách; Thể mạnh cốt lõi; Bảng sáng chế, phát minh; Bí kíp nghề